

## **Karjalan Liiton strategia 2027–29**

Karjalan Liitolla tarkoitetaan tässä asiakirjassa Liiton kaikkia jäseniä ja jäsenyhteisöjä: seuroja, piirejä, liittoyhdistyksiä ja säätiöitä sekä keskusjärjestöä. Etelä- ja Pohjois-Karjala ovat rajojemme sisällä karjalainen voimavara, joiden kanssa tehdään vahvaa yhteistyötä. Strategia on meille kaikille yhteinen.

### **Ulkoisen toimintaympäristön kuvaus:**

Karjalan Liiton ulkoinen toimintaympäristö on voimakkaassa muutoksessa. Se tuo epävarmuutta kehityksen suunnasta ja mahdollisia ulkoisia uhkia. Evakkojärjestönä Karjalan Liitto on altis informaatiovaikuttamiselle, joka laajempaan ilmiönä pyrkii heikentämään kansakunnan yhtenäisyyttä. Informaatiovaikuttamisyrittäisiin on kyettävä puuttumaan nopeasti ja riittävän hyvin.

Jäsenistö ikääntyy. Nuoremmilla ikäluokilla on nyky-yhteiskunnassamme varttuneita vähäisempi kiinnostus perinteiseen järjestötoimintaan. Tämä näkyy Karjalan Liitossakin. Nuoret kuitenkin hakevat yhteisöllisyyttä ja osallisuutta esimerkiksi tapahtumissa sekä osoittavat kiinnostusta karjalaista kulttuuriperintöä kohtaan sähköisten viestimien kautta.

Ulkoisen toimintaympäristön muutos ja tekoälyn tuomat mahdollisuudet ovat johtaneet ennen näkemättömän nopeaan yhteiskunnalliseen ja tiedonhallinnan muutokseen. Tekoälyn avulla tuotetaan sisältöä sosiaaliseen mediaan ja tuetaan yksilön kykyä luoda sisältöjä. Sisältö kohdistuu yksilölle hänen mediakulutustottumustensa ja -tarpeidensa mukaisesti.

Ihmisillä on edelleen suuri tarve kokea merkityksellisyyttä ja tulla kuulluksi. Nykyteknologia ja sosiaalinen media tarjoavat runsaasti tapoja löytää ja jakaa asioita, jotka tekevät elämästä tai työstä tärkeää. Karjalan Liiton kulttuuritarjonta kilpailee ihmisen huomiosta tässä ympäristössä.

### **Sisäisen toimintaympäristön, Karjalan Liiton ja jäsenyhteisöjen kuvaus:**

Nykyään ihmisillä muistot ja tunteet Karjalaa kohtaan ovat erilaiset kuin heillä, jotka joutuivat jättämään sen taakseen. Karjalaisen kulttuuriperinnön siirtäminen seuraaville sukupolville on tärkein tehtävämme, vaikka ajan myötä karjalaisuuden muistojen painoarvo mielissämme vähenee lähempänä olevien asioiden korostuessa.

Karjalan Liitossa on edetty kohti tulevaisuuden haasteita muuttamalla toimintatapoja, ottamalla käyttöön uutta tekniikkaa ja säännöstöä uudistamalla. Samalla nähdään, että tämä ei yksin riitä. Meidän tulee löytää verkostoitumalla uusia yhteistyötahoja ja -muotoja karjalaisen kulttuurin säilyttämisessä ja uudistamisessa. Tämä koskee niin sisältöjen tuottamista kuin kustannusten hallintaa. Meidän tulee löytää uusia rahoituslähteitä toiminnan ylläpitämiseen ja kehittämiseen. Verkostomaisessa toiminnassa karjalaisen kulttuurin kentällä Karjalan Liitolla on keskeinen asema.

Karjalan Liiton jäsenistön on päätettävä yhteistä toimintatavoista, joiden avulla kykenemme toisiamme tukien ylläpitämään monipuolista karjalaista kulttuuriperintöä. Tuloksellisinta on työskentely verkostoissa sekä Karjalan Liiton sisällä että ulkoisten kumppaneiden kanssa. Koko organisaation tulee olla tietoinen yhteisistä tavoitteista, jolloin keskusjärjestö voi edustaa kaikkia jäseniä parhaiten erilaisten kumppaneiden kanssa.

Uudistamisen jatkaminen on välttämätöntä, mutta se vaatii yhtenäisyyttä ja henkisiä voimavaroja. Tässä ajassa karjalaisen kulttuurin säilyttäminen ja uudistaminen vaatii Liitolta jatkuvaa digitaalisen viestinnän kehittämistä. Tarvitaan yhteistyökumppaneita jakamaan karjalaista kulttuuria ja evakkouden kokemuksia uusien osallistavien toimintamuodoin.

Karjalaisen identiteetin ”ikoni”, Karjalatalo, on tullut elinkaarensa päähän. Joudumme valitettavasti varautumaan sen alasajoon. Muutos on mahdollisuus järjestötoiminnan uudistamiseen ja toimimiseen hajautetummin ympäri Suomen.

Karjalan Liiton on kyettävä mukautumaan voimassa olevien resurssien vähenemiseen, jolloin toiminnan ja talouden on oltava tasapainossa jäsenmäärään nähden.

## **Missio**

**Karjalan Liiton, sen jäsenyhteisöjen ja jäsenten tehtävä on säilyttää, siirtää ja uudistaa karjalaista kulttuuria ajassa.**

## **Visio**

**Karjalan Liitto on karjalaisuuden ääni Suomessa.**

- Jäsenseuroja tuetaan jäsenhankinnassa, uudistumisessa ja yhteistyössä.
- Karjalaisen kulttuurin ylläpidossa siirrytään hallitusti digitaaliseen ympäristöön yhdessä ulkoisten yhteistyökumppaneiden kanssa.
- Kootaan yhteisöjä ja yksilöitä edistämään karjalaista kulttuuriperintöä kansallisesti ja kansainvälisesti.

## **Arvot**

**Karjalaisuus:** Karjalaisen kulttuurin, identiteetin, perinteiden ja niiden eri vivahteiden säilyttäminen tuleville sukupolville on karjalaisen yhteisömme ja sen jäsenjärjestöjen olemassaolon perusta. Karjalaisuutta on yhdessä tekemisen toimintatapa ”sie, mie ja myö yhes’-fiilis”.

**Yhteisöllisyys:** Karjalainen yhteisömme on ihmisten kohtaamiseen ja juurien vaalimiseen perustuva, kaikille karjaisesta kulttuurista kiinnostuneiden järjestö. Karjalainen yhteisöllisyys on vuorovaikutteista, vieraanvaraista, avointa ja suvaitsevaa, joka perustuu jaettuun historiaan ja haluun pitää perinne elävänä.

**Elämänmyönteisyys:** Myönteinen elämänasenne, mukautumiskyky, tunteiden jakaminen ja toisesta välittäminen kuuluvat kiinteästi yhteisömme karjalaisuuteen.

**Yhteistyö:** Karjalaisen yhteisömme voima perustuu jäsenten kuulemiseen, asiantuntijatietoon ja kumppanuuksiin työssä karjalaisen kulttuurin hyväksi Suomessa ja kansainvälisesti.

## **Strategiset painopisteet**

### **1. Yhdessä olemme vahvempia / Jäsenyys Karjalan Liitossa ja jäsenyhteisöissä**

#### **Yhdessä tekemällä karjalainen jäsenyhteisö säilyttää kulttuuriperintönsä!**

Onnistunut jäsenhankinta ja jäsenpito turvaavat karjalaisen yhteisömme olemassaolon ja luovat edellytykset karjalaisen kulttuurimme säilymiselle.

- Jokaisella yhteisömme jäsenellä on vastuu yhteisön hyvinvoinnista ja jäsenyyksien kasvattamisesta.
- Tuemme toisiamme digitaalisessa viestinnässä ja tiedottamisessa. Paperinen viestintä ja jäsenedut säilyvät niin kauan kuin niille on kysyntää.
- Kaikki ovat tervetulleita toimintaan mukaan. Ratkaisevaa on, että henkilö on kiinnostunut karjalaisesta kulttuurista.
- Karjala-, pitäjä- ja sukuseurat sekä säätiöt toimivat yhteistyössä alueellisesti ja valtakunnallisesti tasaveroisesti, toinen toisiamme tukien.

Karjalainen yhteisöllisyys ja sen tunnetuksi tekeminen veteraaniperinteen ja sotasukupolven kokemusten ohella luo perustaa yhteisömme kestokyvylle, jota aikamme tarvitsee.

- Karjalaista perinnetietoutta jaetaan perheissä, kouluissa ja yhteisöissä ylisukupolisesti yhteistyössä esimerkiksi Suomen Kotiseutuliiton ja Tammenlehvän Perinneliiton kanssa.

### **2. Karjalaisen kulttuuriperinnön vaaliminen / Elävä, monipuolinen karjalainen kulttuuriperintö**

#### **Karjalaisen kulttuuriperinnön vaaliminen monikulttuurisessa ja -paikkaisessa maailmassa lisää yksilön elämän merkityksellisyyden kokemusta.**

Monipuolinen karjalainen kulttuuriperintö ja sen vaaliminen on yhteisömme erityistehtävänä.

- Edistämme yhdessä jäsenyhteisöjemme kanssa, että yhteiskunnalliset ja taloudelliset raamit mahdollistavat oman kielen, murteiden ja kulttuurin esille tuomisen sekä kehittämisen.
- Teemme kansainvälistä kulttuuriyhteistyötä noudattaen Suomen valtion ulkopoliittista linjaa.

- Karjalaiset tavat, taide, kirjallisuus ja musiikki sekä karjalainen ruoka-, käsityö- ja rakennusperinne ovat monipuolista arjen karjalaisuutta, jotka vahvistavat ihmisten sidettä karjalaisuuteen.
- Monikulttuurista karjalaisuutta, joka koostuu ikivanhasta perinteestä, luovutetun alueen historiasta ja evakkouden aiheuttamasta murroksesta, voidaan lähestyä omakohtaisen perehtymisen tai tutkimuksen kautta sekä yhteisöinä.
- Kannustamme jäseniämme ja yhteisöjämme sekä yhteistyökumppaneitamme tuomaan esille ja uudistamaan karjalaista tekemisen, iloittamisen, suremisen ja olemisen kulttuuriamme.
- Emme unohda lämpimiä kohtaamisia – paikallisen toiminnan lähtökohtana on edelleen ihmisten keskinäinen kohtaaminen

### **3. Yhteistyö muiden kanssa / ”Myö tehhää yhes”**

#### **Liitto osallistuu yhteistyöverkostoissa kansalaisjärjestö- ja tutkimuslaitoslähtöiseen karjalaisen kulttuuriperinnön tallentamiseen ja uudistamiseen**

Evakkojen ja heidän jälkeläistensä kokemusasiantuntijuus on voimavara, joka on suomalaisen yhteiskunnan käytettävissä.

- Arvostamme ja teemme tunnetuksi vapaaehtoistyönä kerätyn ja tallennetun karjalaisen arjen historiaa.
- Liitto tekee yhteistyötä monipuolisen karjalaisen kulttuurin tutkimuksessa ja aineistojen tunnetuksi tekemisessä kansallisten opetus-, tutkimus- ja kulttuurilaitosten kanssa.

Jäsenseuramme tuovat esille merkitystään Suomen ja evakkojen sijoituspaikkakuntien historiaan, kulttuuriin ja yhteisöllisyyteen erilaisten yhteistyömuotojen kautta.

- Liitto luo jäsenyhteisöille puitteet toimia yhteistyössä muiden valtakunnallisten järjestöjen ja niiden paikallistoimijoiden kanssa kuten Tammenlehvän Perinneliitto ja Suomen Kotiseutuliitto.
- Etsitään uusia paikallisia, alueellisia tai kansallisia yhteistyömuotoja eri tavoin järjestäytyneiden jäsenyhteisöjemme kesken.
- Liiton jäsenkunnan kokemus ja ainutlaatuinen osaaminen väestön integroitumisessa uuteen elinympäristöön on tämän päivän pakolaisia koskeva voimavara. Kokemusasiantuntijana toimiminen lisää Liiton vahvuutta varteenotettavana yhteiskunnallisena toimijana ja nostaa sen jäsenkunnan itsetuntoa.

Selvitetään kotimaiset ja ulkomaiset yhteistyötahot ja rahoituslähteet kansallisen ja kansainvälisen yhteistyön ja karjalaisen kulttuurin tutkimiseksi ja säilyttämiseksi.

- Liitto pyrkii jatkossa luomaan uusia ja elvyttämään hiipuneita yhteyksiä eri puolilla maailmaa oleviin karjalaisiin. Lisäksi luodaan yhteyksiä muihin kansainvälisiin toimijoihin, joilla on vastaavia kokemuksia.

- Tunnistamme karjalaisuuden moninaisuuden ja -paikkaisuuden sekä rikastuttavan merkityksen kansallisessa ja suvaitsevassa globaalissa kulttuuriperinnössä.

### Strategian toteuttaminen

Tämä strategia on Karjalan Liiton, sen jäsenyhteisöjen ja jäsenten yhteinen tulevaisuuden kuva ja siihen pääsemiseksi tarvittava toimenpidesuunnitelma ylätasolla. Toimenpiteet täsmentyvät vuosittain tunnistettujen sisäisten ja ulkoisten haasteiden mukaan.

Karjalan Liiton strategia vuosille 2027–2029 pohjautuu edellisen strategiakauden työhön. Strategiaa valmistellessamme kiinnitimme työryhmässä erityistä huomiota ajankohtaisiin haasteisiimme. Määritimme kolme karjalaisyhteisöjemme yli muiden olevaa toiminnan painopistettä:

- **Jäsenrekrytointi ja -pito** ovat suurin haasteemme. Korostamme jäsenyhteisöjen ja niiden jäsenten vastuuta jäsenten hankinnassa. **Yhdessä olemme vahvempia** – teema luo jäsenyhteisöille perustan tehdä paikallista yhteistyötä muiden karjalaisyhteisöjen ja paikkakunnan muiden yhteisöjen kanssa.
- **Karjalaisen kulttuuriperinnön vaaliminen** luo perustan elävän karjalaisen kulttuurimme säilyttämiselle, siirtämiselle ja uudistamiselle seuraaville sukupolville.
- **Yhteistyö ulkoisten toimijoiden kanssa** perustuu karjalaisen yhteisömme haluun ja kykyyn tehdä yhteistyötä karjalaisen kulttuurin säilyttämiseksi. Jäsenseuroja tuetaan jäsenhankinnassa, uudistumisessa ja yhteistyössä.

Strategian toteuttaminen tapahtuu yksinkertaisesti jokaisessa jäsenjärjestössä seuraavan vuoden toimintasuunnitelman laatimisen yhteydessä. Tällöin mietitään vuosittain, mitkä ovat luontevasti omaan toimintaan soveltuvia toimenpiteitä, jotka ovat johdettavissa voimassa olevasta strategiasta. Eri jäsenseuroissa toimenpiteiden ja yhteistyökumppaneiden moninaisuus tulee korostumaan. Jokainen tekee asiat omalla tavallaan yhteisten teemojen alla. Tämä on karjalaisen kulttuurin rikkautta.

Karjalan Liiton toimintateemat nousevat strategiakauden tavoitteista ja tukevat jäsenyhteisöjä strategian toteuttamisessa.

Sääntöuudistuksen jälkeen mietitään toiminnan strategialähtöiset teemoitusperiodit.

Liitto järjestää koulutusta strategian toteuttamiseksi järjestöseminaarissa ja alueellisesti jäsenyhteisöjen yhteistoiminnan kehittämiseksi. Kannustamme hyviksi koettujen käytäntöjen vertaisoppimista toisilta seuroilta ja siirtämistä omaan toimintaan.